



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir

# Trakya'nın Verimli KOBİ'leri Teknik Destek Projesi

Sektörel Değer Zinciri Analizi alışması Kapanış alıştayı:  
Plan Yönetişimi





# YASAL UYARILAR

Bu bilgi notu Trakya'nın Verimli KOBİ'leri Projesi" kapsamında **Plastik, Kablo ve Kablolamada Kullanılan Gereçler ve Ev Aletleri imalatı sektörü için gerçekleştirilen değer zinciri analizi çalışmalarında oluşturulan PLANLARIN yönetişimi konusunun ele alınacağı KAPANIŞ ÇALIŞTAYI içerik ve yöntemi** hakkında özet bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Trakya'nın Verimli KOBİ'leri Projesi, Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından ortak finanse edilmektedir.

Bu sunumun içeriği, STANTEC liderliğindeki konsorsiyumun tek sorumluluğundadır ve hiçbir şekilde Avrupa Birliği'nin görüşlerini yansıtmamaktadır. Normal iktibaslarda, kaynak gösterilmesi zorunludur. Projenin Son Alıcısı Trakya Kalkınma Ajansı'dır. Bu sunumda yer alan bilgi, yorum, tahmin ve önerileri yatırım danışmanlığı kapsamında değildir. Bu sunumda yer alan yer alan yorum ve tahminler, EUROSTAT, T.O.B.B., T.C.M.B., TÜİK, çeşitli ülke borsalarında hisseleri işlem göre sektör şirketlerinin yatırımcı özetleri ve yıllık faaliyet raporları, diğer veri kaynakları ile açık piyasa bilgilerinden yola çıkılarak sunumu hazırlayan kişilerin analiz ve sentezleri sonucu oluşturdukları görüşlerine dayanmaktadır. Bu nesnel bilgilerin yanı sıra uzmanların saha çalışmaları ve değerlendirme çalıştaylarından elde ettikleri öznel bilgiler ile harmanlanmış öneri setleri ve bunlara bağlı planları içermektedir. Bu nedenle, sadece burada yer alan bilgilere dayanılarak tercihlerde bulunulması veya yatırım kararı verilmesi, beklentilere uygun sonuçlar doğurmayabilir.





# GİRİŞ

Trakya'nın Verimli KOBİ'leri Projesi kapsamında, bölge için önem arz eden sektörler arasından seçilerek önceliklendirilmiş olan üç sektör için Değer Zinciri Analizi çalışması yürütülmektedir. Bu sektörler;

- Ev Aletleri,
- Plastik ve
- Kablolar ve Gereçlerinin imalatıdır.

İlgili sektörlerde gerçekleştirilen çok boyutlu analizlerin yanı sıra bölgedeki sektör temsilcilerinin görüşleri doğrultusunda analizler tamamlanmış ve bu sektörlerin rekabetçilik seviyelerini artırmak için çok yıllık bir yükseltme planı oluşturulmuştur.

Bu özet doküman, katılımcı planlama sürecine dahil olacak bölgedeki paydaşların geliştirilmiş olan planların yönetişimine nasıl katkı sağlayabileceklerinin ortaya konulacağı ve sahiplenmenin ele alınacağı KAPANIŞ ÇALIŞTAYI içerik ve yöntemi hakkında bilgilendirmek amacıyla oluşturulmuştur.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir

01

Kısaca Değer Zinciri Analizi  
Çalışmaları ve Sektörler

02

Yükseltme Planı Eylem Önerileri ve  
Önceliklendirme



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIğI



REKABETÇİ  
SEKTÖRLER  
PROGRAMI



Trakya  
kalkınma ajansı  
development agency

## Sektör Haritalama

NACE	3-digits	Sektör Tanımı	TOPLAM DEĞERLENDİRME PUANI	3-Yıldız, İstihdam	3-Yıldız, Şirket Sayısı	İstihdam	Şirket Sayısı	Su Koruyuculuğu	FMH Kayıtları	İhracat Sıralama Puanı
				Sıralama Puanı	Sıralama Puanı	Sıralama Puanı	Sıralama Puanı	Sıralama Puanı	Sıralama Puanı	
105		Süt ürünleri imalatı	2	0	1	0	0	1	0	0
106		Öğütülmüş tahıl ürünleri, nişasta ve nişastalı ürünlerin imalatı	6	0	1	0	0	3	0	2
110		İçeceklerin imalatı	4	0	1	0	0	3	0	0
133		Tekstil ürünlerinin bitirilmesi	4	2	0	0	0	0	0	2
139		Diğer tekstil ürünlerinin imalatı	4	1	0	0	1	0	0	2
141		Kürk hariç, giyim eşyası imalatı	3	1	0	0	0	0	0	2
171		Kağıt hamuru, kağıt ve mukavva imalatı	4	1	0	0	0	3	0	0
204		Sabun ve deterjan, temizlik ve parlatici maddeleri; parfüm; kozmetik ve tuvalet malzemeleri imalatı	5	1	0	1	1	0	0	2
212		Eczacılığa ilişkin ilaçların imalatı	4	1	0	1	1	1	0	0
222		Plastik ürünlerin imalatı	6	1	0	0	0	1	1	3
231		Cam ve cam ürünleri imalatı	5	1	0	0	0	4	0	0
235		Çimento, kireç ve alçı imalatı	2	0	1	0	0	1	0	0
244		Değerli ana metaller ve diğer demir dışı metallerin imalatı	6	1	0	1	0	1	0	3
255		Metallerin dövülmesi, preslenmesi, baskılanması ve yuvarlanması; toz metalürjisi	4	1	1	0	0	1	0	1
263		İletişim ekipmanlarının imalatı	4	1	0	0	0	3	0	0
273		Kablolamada kullanılan teller ve kablolar ile gereçlerin imalatı	5	1	0	1	1	1	0	1
275		Ev aletleri imalatı	10	2	0	0	0	4	2	2
292		Motorlu kara taşıtları karoseri (kaporta) imalatı; treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı	3	1	0	1	0	1	0	0
324		Oyun ve oyuncak imalatı	7	1	0	1	1	4	0	0

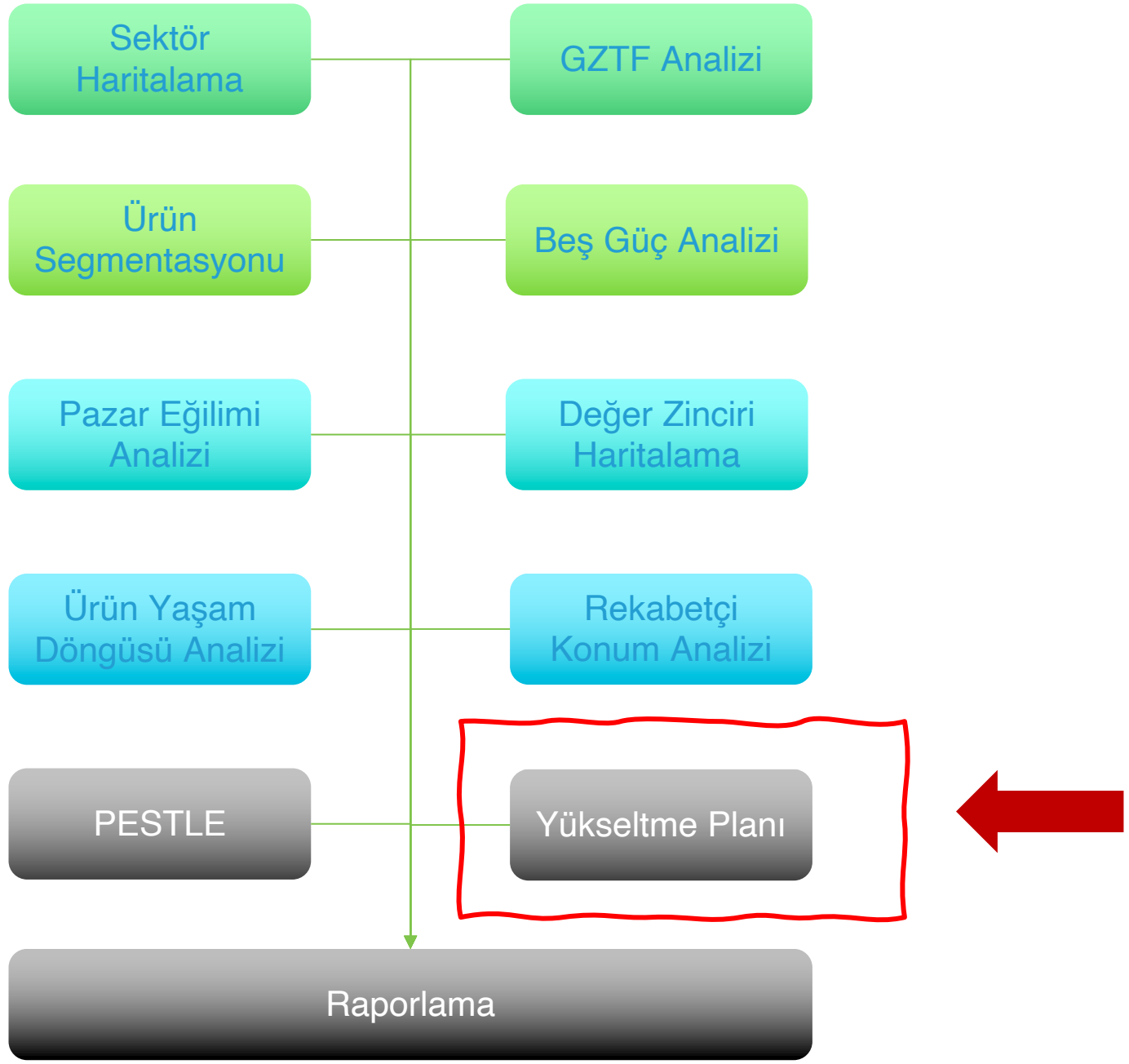
# DEĞER ZİNCİRİ MODELİ VE ANALİZ ARAÇLARI



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir



# DEĞER ZİNCİRİ MODELİ VE ANALİZ ARAÇLARI



# BÖLGEDEKİ SEKTÖRLERİN GÖRÜNÜMÜ



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir

## PLASTİK

221  
Şirket

686,3 Milyon  
ABD Doları  
İhracat



2021

13.157  
Çalışan

8,2 Milyar TL  
Yurtiçi Satış

KABLO VE KABLOLAMADA  
KULLANILAN GEREÇLER

23  
Şirket

189,7 Milyon  
ABD Doları  
İhracat



2021

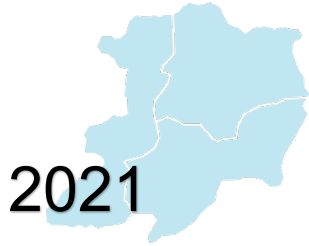
3.376  
Çalışan

6,9 Milyar TL  
Yurtiçi Satış

## EV ALETLERİ

22  
Şirket

381,7 Milyon  
ABD Doları  
İhracat



2021

11.287  
Çalışan

1,7 Milyar TL  
Yurtiçi Satış



TRAKYA  
VERİMLİLİK PLATFORMU







Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir

# EYLEM GRUPLARI

## REKABETÇİLİĞİ VE YENİLİKÇİLİĞİ ARTIRMA

Bölgeyi sektör için cazibe merkezi haline getirmek için bir mükemmeliyet merkezi oluşturma; merkezde pazarlama ve ürün geliştirme için sektöre özgü bilgi üreterek firmaları besleme; işletmelerin ürün doğrulama yeteneklerini geliştirmek için akredite bir laboratuvar kurma..

## İşBİRLİĞİNİ GELİşTİRME

Bölgedeki sektör Őirketleri arasında işbirliğini artırmak için ihracat konsorsiyumları kurma ve kümeye dayalı ihracat faaliyetlerini destekleme (yeni pazarlar ve yeni ürünler için).

## İşLETME KABİLİYETLERİNİ VE DİJİTALLEŐMEYİ İYİLEŐTİRME

İř yeteneklerini artırmak için çok yıllı programlar uygulama (HR yönetimi ve pazarlama iyileŐtirme, kurumsal kapasiteyi artırma ve üretim alanlarında OEE uygulamalarını geniŐletme gibi).

## ALTYAPIYI İYİLEŐTİRME

Sanayi altyapısındaki eksiklikleri belirleme ve bunları iyileŐtirme, aynı zamanda destekleyici iř ortamında düzenleyici deđiŐiklikler yapma..





**ÇALIŞTAY**



## ÇALIŞTAY PROGRAMI:

**02.11.2023, Perşembe**

Plan yönetişimi

13:30 - 14:45

Çay ve Kahve Molası:

14:45 - 15:00

Genel Değerlendirme ve kapaniş:

15:00 – 16:00





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir

## METODOLOJİ:

Çalıştay oturumunda geliştirilmiş olan yükseltme plan önerilerinin, eylem ve zaman planı ayrıntısında ele alındığı serbest tartışma ortamında gerçekleşecektir. Bu oturumun genel planı aşağıda sunulmuştur.

- Oturumlar sınıf düzeninde gerçekleştirilecektir.
- Oturumlardaki temel amaç katılımcıların planda öngörülen eylem ve zaman planı hakkında değerlendirmelerde bulunmalarını sağlamak ve eylem ayrıntısında önerileri ve görüşleri ile planı nihai hale getirmektedir.
- Katılımcılara önerilen eylemleri önceliklendirmelerini sağlamak için bir oylama yaptırılacaktır. Bu amaçla her katılımcıya 5 adet oylama etiketi dağıtılacaktır. Katılımcıların gerçekleştirilmesini en çok istedikleri eylemleri oylaması beklenecektir. Bir katılımcı, istediği kadar eylemi oylayabilecektir (örneklendirilebilirse bir katılımcı sadece bir eylem için 5 oy hakkını kullanabileceği gibi, 5 adet eyleme de oy verebilecektir.





Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir

# Teşekkürler



TRAKYA  
VERİMLİLİK PLATFORMU

